

第20回さいたま市立病院経営評価委員会議事録

日時	令和2年9月10日(木) 10時～10時30分
場所	さいたま市立病院 アッセンブリーホール
出席者	一般社団法人浦和医師会会長 登坂委員長 九州大学名誉教授 尾形委員 川崎市病院事業管理者 増田委員 公益社団法人日本医業経営コンサルタント協会東京都支部 青地記代子 さいたま市自治会連合会副会長 鈴木委員
事務局	保健福祉局 木村保健福祉局長 青木保健福祉局理事 市立病院 堀之内院長、小山副院長、増田副院長 市立病院病院経営部 細沼部長 (病院総務課)越田課長、坂口課長補佐兼総務係長、高橋課長補佐兼職員係長、 (病院施設管理課)赤沼参事兼課長、池田管理・防災係長、今井施設係長、石田主任 (病院財務課)浅野課長、富田課長補佐兼財務企画係長、廣町調達係長、平林主査、石橋主査、永野主任 (医事課)若林参事兼課長、栗原課長補佐兼医事企画係長、荻原医事管理係長 (情報管理室)増田情報管理室長 (患者支援センター)安西看護部長兼患者支援センター所長、日向副所長、竹村主査 市立病院診療部 (薬剤科)永堀科長 (中央放射線科)藤田技師長 (中央検査科)手塚技師長
次第	1 開 会 2 議 事 (1)中期経営計画の達成状況に対する評価について 3 その他 4 閉 会
配付資料	・第20回さいたま市立病院経営評価委員会次第

	<ul style="list-style-type: none"> ・さいたま市立病院経営評価委員会委員名簿 ・さいたま市立病院中期経営計画の達成状況について【令和元年度評価(案)】 ・さいたま市立病院中期経営計画計画期間の延長について(案)
<p>1 開会 浅野病院財務課長</p> <p>委員一同</p>	<p>それでは、定刻となりましたので、ただ今から、「第20回さいたま市立病院経営評価委員会」を始めさせていただきます。</p> <p>委員の皆様には、ご多忙の折にもかかわらず委員会にご出席いただき、誠にありがとうございます。</p> <p>申し遅れましたが、本日の進行を務めさせていただきます、病院財務課長の浅野と申します。どうぞよろしくお願いいたします。</p> <p>まず始めに、お手元の資料の確認をさせていただきます。</p> <p>お手元の資料でございますが、「第20回さいたま市立病院経営評価委員会次第」が1点、続きまして、「さいたま市立病院経営評価委員会委員名簿」が1点、続きまして、「さいたま市立病院中期経営計画の達成状況に対する評価について【令和元年度評価(案)】」が1点、「さいたま市立病院中期経営計画計画期間の延長について(案)」が1点、以上でございます。</p> <p>お手元に資料のない方は、いらっしゃいますでしょうか。</p> <p>本日の会議は新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から、WEB会議とさせていただきます。</p> <p>ご発言の際には、画面下にありますマイクの部分をクリックしていただいでご発言いただきますようお願いいたします。</p> <p>これから議事に入りますが、その前に委員の皆様にご了解いただきたいことがございます。</p> <p>当委員会は、「さいたま市立病院経営評価委員会設置要綱」第7条に基づきまして、会議は原則公開となっております。</p> <p>公開となりますと、本日の会議録、会議資料等につきましては、各区役所の情報公開コーナーや市ホームページ等で市民の閲覧に供されることとなります。</p> <p>ただし、新型コロナウイルス感染症の拡大防止のため、傍聴人については非公開とさせていただきます。</p> <p>なお、委員の皆様の過半数の同意があった場合は、会議録・会議資料につきましても非公開とすることもできますが、本日の会議は、公開ということによろしいでしょうか。</p> <p>はい。</p>

浅野病院財務課長	<p>委員の皆様のご同意をいただきましたので、本日の会議は公開とさせていただきます。</p> <p>それでは、議事に入らせていただきますので、登坂委員長、進行をよろしくお願いたします。</p>
<p>2. 議事 登坂委員長</p> <p>浅野病院財務課長</p>	<p>それでは、次第に沿って議事を進めさせていただきます。</p> <p>本日の議事の、(1)「中期経営計画の達成状況に対する評価について」です。</p> <p>まず、前回の委員会で委員の皆様からいただきましたご意見につきまして、事務局の方で資料にまとめたとのことですので、ご説明をお願いします。</p> <p>それでは、前回の委員会におけます委員の皆様からのご意見につきまして、ご説明いたします。</p> <p>資料「さいたま市立病院中期経営計画の達成状況について【令和元年度評価(案)】」の表紙をおめくりいただき、「項目評価一覧」をご覧ください。</p> <p>右から2列目に「外部評価」といたしまして、委員の皆様の評価を大項目ごとに記載しております。前回の委員会では、病院評価を修正するご意見はございませんでしたので、1列左側の「病院評価」とそれぞれ同じ評価となっております。</p> <p>続きまして、50ページをご覧ください。</p> <p>項目評価における主なご意見を大項目ごとに取りまとめたものがございます。</p> <p>まず、「(1)地域の基幹病院としての地域医療における中核的な役割」の大項目「①公立病院として地域住民から求められる医療機能の提供」については、次のとおりご意見等をいただきました。</p> <p>まず、「2 急性期一般入院料1の維持」については、入院基本料1(7対1看護配置)が一時的に維持できない期間があったことについて、どの程度収入へ影響を及ぼしたのかご確認がございました。</p> <p>次に、「4 手術件数の増加」については、新病院となり、その手術室の使い勝手についてご確認がございました。</p> <p>次に、「5 外保連試算及び特定内科診療の項目達成数」については、何故手術割合が低くなっているのかご確認がございました。</p> <p>最後に、「14 災害時における医療体制の充実」については、bと評価した理由がわかるようにしたほうが良いとのご意見を頂戴しております。こちらにつきましてはご意見に基づきまして、評価理由を修正して</p>

おります。

続きまして、大項目「②医療の質の向上」についてですが、「21 クリニカルインディケーターの作成・公表・活用」について、全自病に加入しているが当院の特色をどのように考えているかご確認がございました。

続きまして、大項目「③利用者サービスの向上」についてですが、「22 入院患者の満足度の向上」及び「23 外来患者満足度の向上」について、アンケートの結果やその内容についてご確認がございました。

続きまして、大項目「④病診連携の強化」についてですが、「28 登録医療機関数の増加」及び、「29 取扱件数の増加・維持」については、分娩取扱施設そのものが減少しており、病院の努力が及ばないところだと思うところのご意見を頂戴したところです。また、産科セミオープンシステムの充実について、今後の事業の進め方についてご確認がございました。

続きまして、52ページ「(2)健全な経営基盤の確立」をご覧ください。

まず、大項目「①業務改善に関する取組」についてですが、「33 院内情報システムの更新」について、導入した電子カルテシステムの運用状況や課題についてご確認がございました。

続きまして、大項目「②収益確保に向けた取組」についてですが、「40 医業未収金発生率の抑制」について、令和元年度の取組状況や当院の未収金の状況は他の公立病院と比較しどのような位置にあるのか、ご確認がございました。

続きまして、大項目「③費用縮減に関する取組」についてですが、「44 ESCOによる光熱水費の縮減」について、旧病院と比較や季節性の影響についてご確認がございました。

続きまして、大項目「④経営管理体制の整備」についてですが、「46 経営状況に関する説明会(研修会)の実施」について、効果測定のためのアンケートを実施すべきところのご意見を頂戴するとともに、周知方法についてご確認がございました。

続きまして、大項目「⑤職員の確保・人材育成と適正配置」についてですが、「47 職員の増員」について、看護師が充足しなかったとみているが、新病院への準備を考えた結果、少し抑制したのか、看護職員が増えていれば今以上に収入が上がったのか、看護師の充足しなかったことに対する影響はどの程度あったのかご確認をいただくととも

	<p>に、「48 資格取得支援・研修会や学会への参加推進」について、認定看護師あるいは特定行為看護の看護師への待遇について、資格取得後に待遇等が変わるのかご確認がございました。</p> <p>続きまして、52ページ「収支計画の達成状況」をご覧ください。</p> <p>ページ右下の四角の中になりますが、収支計画・主要経営指標の達成状況に対する委員の皆様の主なご意見として、資本的収支についての企業債が減ったことについてご確認をいただくとともに、他会計からの繰入金のか考え方についてご意見を頂戴したところです。</p> <p>前回の委員会におけます委員の皆様のご意見についての説明は以上となります</p> <p>説明は以上となります。</p> <p>ありがとうございました。</p>
登坂委員長	<p>ただ今、事務局から、前回の委員会におけます委員の皆様からのご意見につきまして、「Ⅰ項目評価」と「Ⅱ収支計画・主要経営指標の達成状況」の欄に、それぞれ記載したとのご説明がありました。</p> <p>それでは、何かご質問や、ご意見等がありましたらお願いいたします。</p>
増田委員	<p>私からは意見はございません。</p>
尾形委員	<p>私も追加の意見はございません。</p>
青地委員	<p>ご説明いただきよく理解しました。意見はございません。</p>
鈴木委員	<p>私も特に意見はございません。</p>
登坂委員長	<p>それでは、特に意見はありませんでしたので、本委員会の意見としましては資料のとおりということによろしいでしょうか。</p>
委員一同	<p>はい</p>
登坂委員長	<p>それでは、資料のとおりとさせていただきます。</p>
	<p>続きまして、「全体評価」になりますが、前回の委員会での各委員からのご意見を基に、事務局の方で評価案を示していただいておりますので、事務局から説明をお願いします。</p>
浅野病院財務課長	<p>それでは、全体評価について、ご説明いたします。</p> <p>資料56ページをご覧ください。</p> <p>まず、上段の「評価結果及び判断理由」ですが、委員の皆様のご意見に基づきまして、全体評価案を作成いたしました。内容といたしましては、「12月の新病院移転や3月からは新型コロナウイルス感染拡大の影響があった中で、全体的には非常によく達成できている状況である。特に主要経営指標では、ほぼ100%を超えており大いに評価できる。」とさせていただきます。</p>

	<p>次に、下段ですが、前回の委員会にて、委員の皆様からいただいた全体評価についてのご意見を要約して記載しております。</p> <p>内容といたしましては、まず、「病院移転という大事業、それを見込んだ令和元年度の目標値を見る限りは医業収益については少し少ないものの支出も抑えられていて、経常損益をみると目標値よりも圧縮できているということで、非常に努力をなされた結果だと考える。」とのご意見。</p> <p>次に、「小項目の評価や財務状況をもても令和元年度は一定の成果を上げておられるので、院長以下皆様の努力のたまものだと考える。一方で前年度の実績と比べると、移転等もあり目標を低く設定していた点もあるため、今後は前年度やそれ以前の水準に戻っていかなくてはいけないと考える。そういう意味では一層の努力に期待したい。」とのご意見。</p> <p>最後に、「新型コロナウイルス感染症の問題もありながら、ほぼ目標を達成されたということは、大変素晴らしいことだと考える。ホームページのアクセス数が非常に良いということで、ホームページを通じていろいろと発信していければ、患者さんにとっても利用しやすい病院になるのではないかと。」とのご意見をいただいております。</p> <p>このような委員の皆様からのご意見に基づきまして、ページ上段に全体評価結果及び判断理由として、まとめさせていただいております。</p> <p>説明は以上です。</p> <p>ありがとうございます。</p> <p>事務局から評価案を示していただきましたが、委員の皆様からご質問やご意見等はありませんでしょうか。</p> <p>私からは意見はございません、また前回の意見を網羅されていると感じました。</p> <p>委員の意見を踏まえた評価案になっていると思います。</p> <p>コロナの影響でどこの病院も患者数や病床率ともに苦戦しているなかで、これだけの数字をあげられているというのは非常に評価できるのではないかと思います。</p> <p>私からは意見はございません。</p> <p>それでは、本委員会の評価としましては、資料のとおりということでよろしいでしょうか。</p> <p>はい</p> <p>ありがとうございます。</p> <p>続きまして、議事(2)「中期経営計画計画期間の延長について」で</p>
登坂委員長	
増田委員	
尾形委員 青地委員	
鈴木委員 登坂委員長	
委員一同 登坂委員長	

浅野病院財務課長	<p>す。事務局から説明をお願いします。</p> <p>さいたま市立病院中期経営計画計画期間の延長についてご説明させていただきます。</p> <p>恐れ入りますがお手元の「さいたま市立病院中期経営計画 計画期間の延長について(案)」の資料をご覧ください。</p> <p>まず、現状と課題について2点挙げております。</p> <p>1点目は新公立病院改革ガイドライン、2点目は収支見通しでございます。</p> <p>この2点について説明いたします。</p> <p>まず1点目の新公立病院改革ガイドラインでございますが、こちらは当院の中期経営計画を策定するに当たりまして、一つの参考としているガイドラインとなります。</p> <p>当初、総務省では、2020年度の夏ごろを目途に、ガイドラインの策定、改定予定していたところですが、病床再編に向けた地域医療構想に関する議論がコロナの影響で現在中断しております。</p> <p>従いまして、新公立病院改革ガイドラインの改定が先延ばしになる見通しであるところでございます。</p> <p>次に、収支見通しでございますが、新病院の開院から8ヶ月しか経過しておらず、また新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、通常の収支状況になっていないこと、また新病院が通常の活動を行った場合の収支状況を把握することが困難な状況となっております。</p> <p>このようなことから、令和2年度末をもって計画期間満了となる現在のさいたま市立病院中期計画につきまして、令和3年度末までの1年間、計画延長したいというところでございます。</p> <p>裏面ご覧いただきますと、計画期間延長に伴います計画内容の見直しについて記載しております。</p> <p>今現在考えておりますのは、原則としては計画期間の延長となりますので、計画の記載内容については変更を行わない予定でございます。</p> <p>ただし、収支計画や経営指標及び巻末資料となります目指すべき方向性の実現に向けた取り組みについては、計画期間の延長に伴い、内容を検討したいと考えております。</p> <p>資料下段に、スケジュール案を参考に記載しております。</p> <p>次回の経営評価委員会で、収支計画等の改定案をお示しする予定でございます。</p> <p>それを踏まえ、12月議会のさいたま市議会保健福祉委員会へ、計</p>
----------	--

	<p>画期間の延長について報告をしたいと考えております。</p> <p>その後、3月の下旬の市長決裁を受け、さいたま市立病院中期経営計画の計画期間の延長が正式決定されるというスケジュールで考えております。</p> <p>説明は以上です。</p> <p>ありがとうございました。</p> <p>事務局から中期経営計画計画期間の延長について説明いただきましたが、委員の皆様からご質問やご意見等がありますでしょうか。</p>
登坂委員長	
増田委員	<p>1点質問ですが、現状の計画が2017年から2020年までということで、これを1年延長するということですが、2022年からの計画の期間は何年となる予定でしょうか。</p>
浅野病院財務課長	<p>計画期間についてでございますが、事務局案としましては、4年の期間で考えてございます。</p>
尾形委員	<p>1年間延長は妥当な考えだと思います。若干補足ですが、現状と課題にあります。地域医療構想ワーキンググループは近々に再開される予定でございます。またその親委員会であります医療計画の見直しに関する検討会も近々に開始されるということで、おそらく新型コロナウイルス感染症の影響を踏まえた議論がこれから行われるということだと思います。</p> <p>個人的な意見ですが、地域医療構想に盛り込まれている在宅ケアを拡充していくというような基本となるところはあまり変わらない話だと考えています。当院のように中期経営計画の達成状況は素晴らしいものがございますので、あまり基本は変える必要はないと思います。</p> <p>また、2022年を当初の年度として作成すると2025年度が最終年次となり、地域医療構想の目標年次となりますので、従来から考えられてきた基本を維持発展させる形で新しい中期経営計画を立てられるとよろしいのではないかと思います。</p>
青地委員	<p>私からは特にございません。</p>
鈴木委員	<p>コロナウイルス感染症拡大が続いている状態ではこのような延期も致し方ないと思います。1年延長することによりいろいろな状況が安定してくると思われるので、より良い計画が作成できるようになるのではないかと考えております。</p>
登坂委員長	<p>中期計画の計画期間の延長については、委員の皆様のご意見も1年延長ということで事務局のほうで進めていただくということでよろしいでしょうか。</p>
委員一同	<p>はい</p>

登坂委員長	以上で議事は終了となります。
<p>3 その他 登坂委員長</p> <p>浅野病院財務課長</p>	<p>最後に、「その他」ですが、事務局から何かありましたらお願いします。</p> <p>委員の皆様におかれましては、中期経営計画の計画期間の延長についてご意見をいただきましてありがとうございました。こちらのご意見を参考にさせていただき、計画期間の延長について検討してまいりたいと思います。</p> <p>また、本日は長時間にわたりご議論いただきありがとうございました。</p> <p>次回の委員会では、中期経営計画の計画期間の延長について、本日、皆様に評価していただいた内容やご意見等をまとめたうえで、報告する予定でございます。</p> <p>次回の開催につきましては、11月19日の木曜日14時からでご予定したいのですが、委員の皆様のご都合はいかがでしょうか。また、会議の形式は本日と同様にWEB会議としたいと考えております。</p> <p>事務連絡は以上です。</p>
<p>4 閉会 登坂委員長</p>	<p>本日の議事は、以上をもちまして、すべて終了いたしました。</p> <p>委員の皆様方のご協力、誠にありがとうございました。</p> <p>本日は、これにて散会いたします。</p>